

**RELATÓRIO DE GESTÃO ANUAL 2025**  
**Contrato de Gestão nº 001/2023**  
**Janeiro a Dezembro de 2025**

## SUMÁRIO

1. Apresentação	02
2. Desempenho Operacional	03
2.1. Execução Técnica	03
2.2 Execução Financeira	09
3. Riscos e Desafios	11
4. Perspectivas 2026	12
Anexos	13

## 1. Apresentação

O presente Relatório de Gestão consolida as ações executadas pela Fundação Guamá no âmbito do Contrato de Gestão nº 001/2023 firmado com a Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade – SEMAS. O documento reúne, de forma integrada, os resultados operacionais, técnicos e financeiros constantes nos quatro relatórios trimestrais do exercício, apresentando uma análise consolidada do desempenho técnico e financeiro no período de janeiro a dezembro de 2025.

A elaboração deste relatório segue a mesma estrutura metodológica e institucional adotada no relatório anual de 2024, garantindo padronização, comparabilidade e aderência às exigências dos órgãos de controle. A consolidação anual busca evidenciar os avanços obtidos, os desafios enfrentados e as medidas adotadas para assegurar a continuidade das ações voltadas à modernização tecnológica, ao fortalecimento da gestão ambiental e à melhoria dos serviços prestados pela SEMAS.

Durante o exercício de 2025, a Fundação manteve atuação contínua no suporte à transformação digital, à infraestrutura tecnológica e à segurança da informação da Secretaria, promovendo melhorias significativas nos sistemas de gestão ambiental, na capacidade de processamento e armazenamento de dados e na eficiência dos processos administrativos e técnicos. As ações executadas contemplaram o desenvolvimento e sustentação de soluções tecnológicas, a contratação de serviços especializados, a aquisição de equipamentos e a implementação de projetos estratégicos vinculados aos eixos de atuação do contrato.

O relatório anual consolida não apenas a execução física das metas, mas também apresenta análise qualitativa do impacto das ações implementadas. Tal abordagem permite avaliar de forma sistêmica a evolução do contrato, considerando a integração entre os serviços de tecnologia da informação, as ações de infraestrutura, a gestão de dados e as iniciativas de inovação tecnológica aplicadas à gestão ambiental.

Este documento atende às exigências de monitoramento, controle e avaliação previstas nos instrumentos contratuais e na legislação estadual aplicável, constituindo-se em instrumento de transparência e prestação de contas. Ao mesmo tempo, subsidia o planejamento das ações futuras, a partir da análise crítica dos resultados alcançados e das oportunidades de aprimoramento identificadas ao longo do exercício.

Reafirma-se, por fim, o compromisso institucional com a eficiência na aplicação dos recursos públicos, a transparência na gestão e o fortalecimento das políticas públicas de meio ambiente e sustentabilidade no Estado do Pará, por meio do apoio tecnológico e operacional prestado pela Fundação Guamá à SEMAS.

## 2. Desempenho Operacional

No exercício de 2025, o desempenho operacional do Contrato de Gestão nº 001/2023 manteve-se alinhado às diretrizes de modernização tecnológica e fortalecimento da gestão ambiental da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade – SEMAS. A execução das ações ocorreu de forma integrada, combinando atividades técnicas, operacionais e financeiras necessárias à continuidade dos serviços de tecnologia da informação e à implementação das soluções previstas no plano de trabalho.

As iniciativas desenvolvidas abrangeram o desenvolvimento e sustentação de sistemas, ampliação da infraestrutura tecnológica, fortalecimento da segurança da informação, execução de projetos de inovação ambiental e suporte à gestão do contrato. A atuação conjunta entre Fundação Guamá e SEMAS possibilitou acompanhamento sistemático das metas, ajustes operacionais ao longo do exercício e manutenção da regularidade das entregas.

De forma geral, o contrato apresentou desempenho satisfatório, com elevado nível de execução das metas técnicas e adequada aplicação dos recursos financeiros, assegurando continuidade dos serviços institucionais e evolução da capacidade tecnológica da Secretaria. Os resultados alcançados são detalhados nos itens subsequentes, que apresentam a análise da execução técnica e da execução financeira do exercício.

### 2.1. Execução das Metas

A execução técnica das metas previstas para 2025 demonstrou elevado grau de aderência ao planejamento estabelecido, evidenciando capacidade de coordenação das atividades, monitoramento contínuo das entregas e efetiva implementação das ações estruturantes do contrato.

No eixo de software, foram integralmente executadas as atividades relacionadas ao desenvolvimento, sustentação e evolução dos sistemas institucionais. A contratação de fábrica de software permitiu atender demandas por meio da utilização de pontos de função, promovendo melhorias funcionais, manutenção evolutiva e adequações técnicas necessárias ao funcionamento das plataformas utilizadas pela SEMAS. Paralelamente, foram mantidos serviços contínuos de suporte técnico aos usuários e monitoramento dos sistemas em múltiplos níveis, garantindo estabilidade operacional e disponibilidade das soluções digitais.

As ações de gestão e proteção de dados também alcançaram execução integral, incluindo serviços de backup, salvaguarda de informações e monitoramento permanente dos ativos tecnológicos. Essas iniciativas fortaleceram a segurança da informação e

reduziram riscos operacionais relacionados à indisponibilidade ou perda de dados institucionais.

No eixo de infraestrutura tecnológica, destacaram-se a aquisição e implantação de solução de armazenamento institucional de grande capacidade, a modernização da rede de conectividade e a implementação de serviços de certificação digital e segurança da informação. Parte das metas permaneceu em execução ao final do exercício devido a fatores logísticos, prazos de fabricação de equipamentos e dependência de agendas técnicas para instalação, mantendo-se dentro do cronograma pactuado.

No âmbito da inovação ambiental, foram desenvolvidas iniciativas voltadas ao monitoramento do desmatamento e aplicação de geotecnologias e sensoriamento remoto, ampliando a capacidade técnica da SEMAS na produção de informações estratégicas para apoio às políticas públicas ambientais.

Já no eixo de gestão da inovação, foram executadas integralmente as ações relacionadas à gestão do projeto e concessão de bolsas de estímulo à inovação, assegurando suporte técnico especializado às atividades previstas. Eventuais ajustes decorrentes de atrasos de repasses financeiros foram administrados sem prejuízo ao cumprimento das metas.

Assim, a execução técnica consolidou avanços relevantes na infraestrutura digital e nas soluções tecnológicas da Secretaria, contribuindo para maior eficiência operacional e fortalecimento institucional, conforme podemos observar na planilha síntese de metas, a seguir:

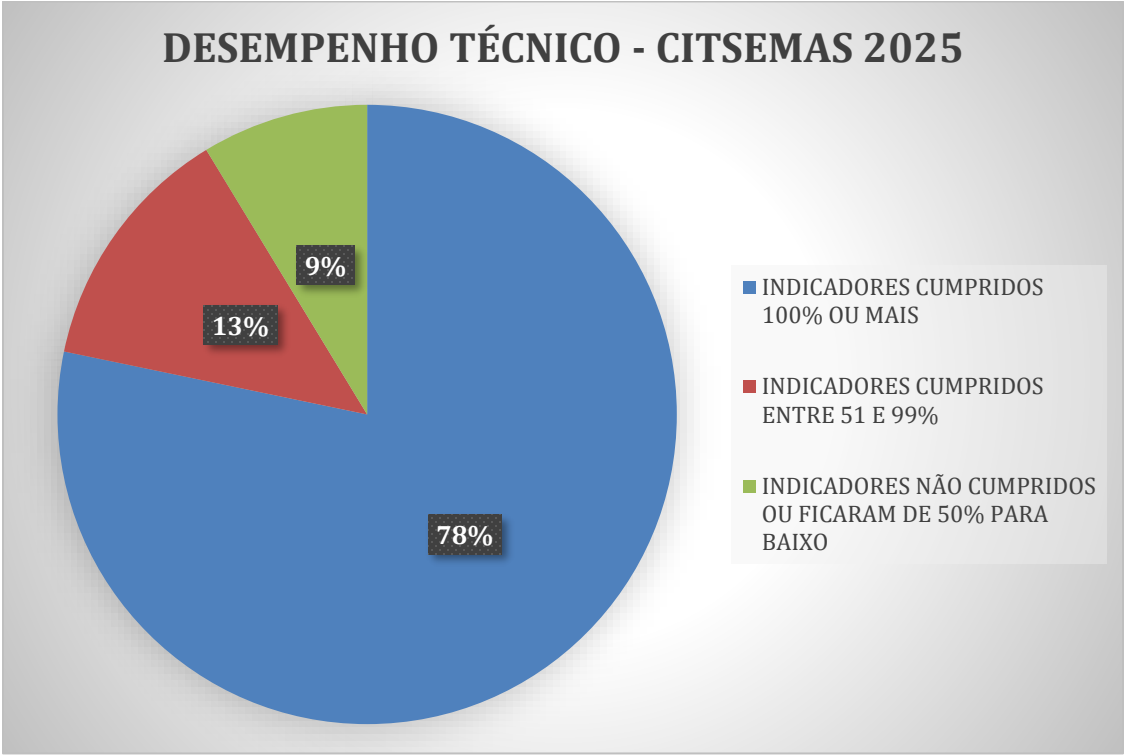
<b>EIXO</b>	<b>AÇÃO E/OU ATIVIDADE</b>	<b>DESCRIÇÃO DA DESPESA</b>	<b>% ACUMULADO NO ANO</b>	<b>OBSERVAÇÕES, COMENTÁRIOS OU JUSTIFICATIVAS</b>
Eixo 1 – Software	Contratação de fábrica de software	Desenvolvimento de software por demanda (pontos de função)	100%	Meta concluída. Execução pela empresa TECH LEAD com utilização de PFs ao longo do ano.
Eixo 1 – Software	Suporte a sistemas de informação	Bolsa BEI nível IV para suporte a sistemas	100%	Pagamento da bolsa concluído conforme planejamento.
Eixo 1 – Software	Suporte aos usuários e sistemas	Serviço mensal de suporte técnico em múltiplos níveis	100%	Meta concluída. Serviço executado pela empresa TECH LEAD.
Eixo 1 – Software	Evolução de soluções digitais	Suporte e evolução de sistemas na plataforma SYDLE	100%	Meta concluída. Execução pela empresa ELOGROUP com uso de 5.000 PFs.
Eixo 1 – Software	Salvaguarda de dados	Serviço mensal de backup e alta disponibilidade	100%	Serviço executado pela TECH LEAD garantindo continuidade operacional.
Eixo 1 – Software	Monitoramento de sistemas	Sustentação com suporte N1, N2 e N3	100%	Meta concluída com monitoramento contínuo dos ativos e sistemas.
Eixo 1 – Software	Transparência e gestão financeira	Sistema de execução orçamentária integrado ao SIAFE	100%	Serviço executado pela empresa QUARTER.
Eixo 1 – Software	Gestão de RH	Suporte e manutenção de software de RH e ponto eletrônico	100%	Serviço executado pela empresa SIMETRIA.

<b>EIXO</b>	<b>AÇÃO E/OU ATIVIDADE</b>	<b>DESCRIÇÃO DA DESPESA</b>	<b>% ACUMULADO NO ANO</b>	<b>OBSERVAÇÕES, COMENTÁRIOS OU JUSTIFICATIVAS</b>
Eixo 2 – Infraestrutura	Certificação digital	Aquisição e gestão de certificados digitais	100%	Serviço executado conforme padrão ICP-Brasil.
Eixo 2 – Infraestrutura	Serviços técnicos de TI	Serviços especializados medidos por UST	100%	Execução pela empresa TECHLEAD.
Eixo 2 – Infraestrutura	Sistema SaaS contratos administrativos	Implantação do sistema APOLLO	75%	Serviço em execução com término previsto para fev/2026.
Eixo 2 – Infraestrutura	Equipamentos de controle de acesso	Aquisição e instalação de catracas	75%	Entrega prevista após produção e expedição do hardware.
Eixo 2 – Infraestrutura	Aquisição de switches e conectividade	Equipamentos de rede e acessórios ópticos	100%	Equipamentos entregues em dezembro/2025.
Eixo 2 – Infraestrutura	Storage institucional	Solução de armazenamento mínimo 500TB	100%	Entrega e configuração finalizadas em jan/2025.
Eixo 2 – Infraestrutura	Monitoramento climático	Aquisição de estações meteorológicas	85%	Equipamentos entregues; aguardando agenda SEMAS para conclusão.
Eixo 2 – Infraestrutura	Segurança da informação	Serviços gerenciados de segurança e antivírus	100%	Serviço executado pela empresa IT PROTECT.

Eixo 2 – Infraestrutura	Conectividade remota	Serviço Wi-Fi urbano para sensores ambientais	100%	Execução pela RADIOCOMM TELECOMUNICAÇÕES.
Eixo 2 – Infraestrutura	Comunicação digital	Produção de conteúdo digital institucional	50%	Execução parcial devido a atrasos na solicitação.
<b>EIXO</b>	<b>AÇÃO E/OU ATIVIDADE</b>	<b>DESCRIÇÃO DA DESPESA</b>	<b>% ACUMULADO NO ANO</b>	<b>OBSERVAÇÕES, COMENTÁRIOS OU JUSTIFICATIVAS</b>
Eixo 3 – Inovação Ambiental	Mapeamento de desmatamento	Desenvolvimento de metodologia com geotecnologias	50%	Serviço em execução com produção de alertas ambientais.
Eixo 3 – Inovação Ambiental	Monitoramento de desmatamento	Metodologia de monitoramento com sensoriamento remoto	100%	Meta concluída conforme planejamento.

<b>EIXO</b>	<b>AÇÃO E/OU ATIVIDADE</b>	<b>DESCRIÇÃO DA DESPESA</b>	<b>% ACUMULADO NO ANO</b>	<b>OBSERVAÇÕES, COMENTÁRIOS OU JUSTIFICATIVAS</b>
Eixo 4 – Gestão da Inovação	Gestão do projeto	Remuneração de pessoal	100%	Execução impactada por atrasos de repasses da SEMAS.
Eixo 4 – Gestão da Inovação	Bolsas de inovação (Graduados)	Bolsas de estímulo à inovação	100%	Pagamentos concluídos conforme cronograma.

Eixo 4 – Gestão da Inovação	Bolsas de inovação (Doutor/Mestre/Graduados)	Bolsas de estímulo à inovação	100%	Execução concluída com ajustes financeiros por atrasos de repasse.
-----------------------------	--	-------------------------------	------	--



## 2.2. Execução Financeira

A execução financeira do exercício de 2025 manteve-se compatível com o planejamento orçamentário aprovado e diretamente vinculada à execução técnica das metas previstas no contrato de gestão, assegurando suporte adequado às atividades operacionais desenvolvidas ao longo do período.

Os recursos foram aplicados prioritariamente na contratação de serviços especializados de tecnologia da informação, aquisição de equipamentos tecnológicos, manutenção da infraestrutura digital e concessão de bolsas de estímulo à inovação. A concentração das despesas em serviços técnicos e investimentos em infraestrutura reflete a natureza tecnológica do contrato e sua orientação estratégica para modernização institucional.

A Fundação Guamá adotou controles financeiros sistemáticos, incluindo acompanhamento contínuo do fluxo de caixa, conciliações bancárias periódicas, monitoramento dos saldos contratuais e vinculação das despesas aos respectivos processos administrativos. Esses procedimentos garantiram rastreabilidade das operações, conformidade normativa e transparência na aplicação dos recursos públicos.

Mesmo diante dos atrasos de repasses financeiros, foram realizadas adequações de planejamento que permitiram manter a regularidade dos pagamentos e a continuidade das atividades contratadas, evitando impactos na execução técnica das metas.

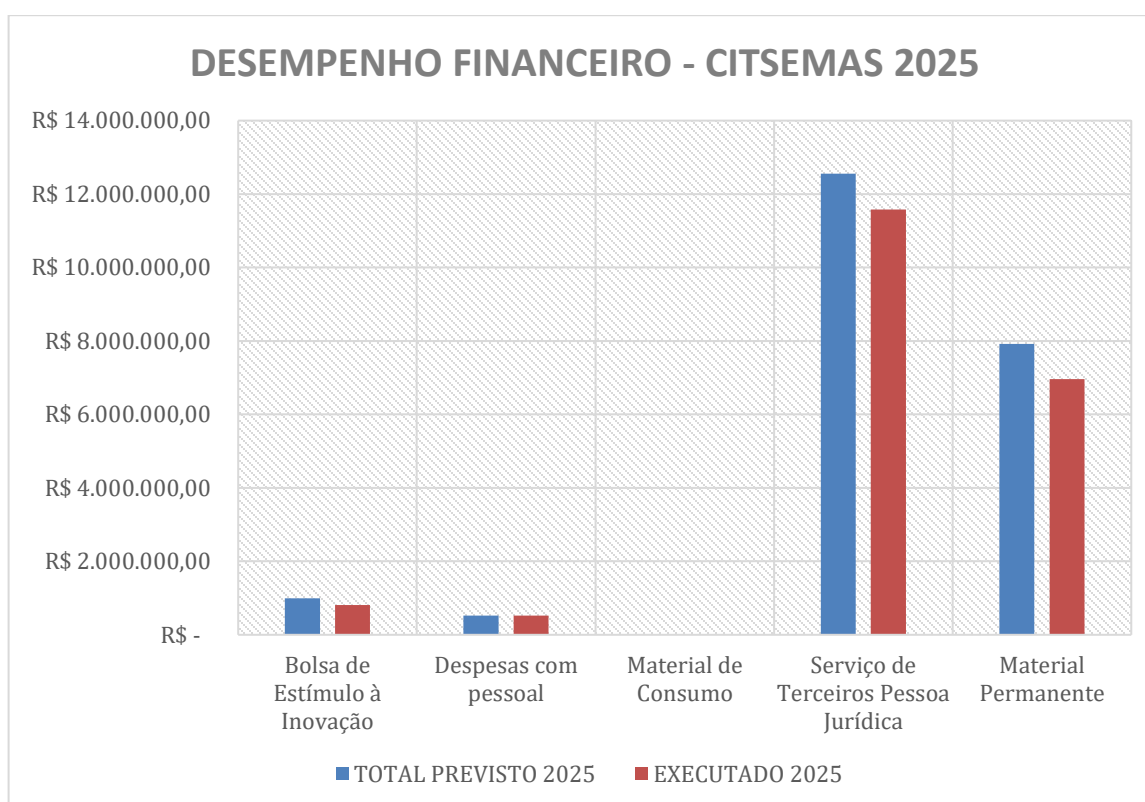
Ao final do exercício, observou-se equilíbrio entre valores previstos e executados, evidenciando gestão financeira responsável e aderente aos princípios da legalidade, economicidade e eficiência administrativa. A execução orçamentária demonstrou alinhamento entre planejamento, execução e resultados alcançados, reforçando a sustentabilidade operacional do contrato. A seguir apresentamos a síntese da execução por rubricas e saldos que serão reprogramados para 2026.

GRUPO/NATUREZA DA DESPESA	TOTAL PREVISTO 2025	EXECUTADO 2025	SALDO DISPONÍVEL em 12/2025
Bolsa de Estímulo à Inovação	R\$ 989.700,00	R\$ 806.650,00	R\$ 183.050,00
Despesas com pessoal	R\$ 520.677,25	R\$ 520.677,25	R\$ -
Material de Consumo	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	R\$ 12.551.812,89	R\$ 11.576.317,04	R\$ 975.495,85
Material Permanente	R\$ 7.923.549,49	R\$ 6.964.581,77	R\$ 958.967,72
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 21.985.739,63</b>	<b>R\$ 19.868.226,06</b>	<b>R\$ 2.117.513,57</b>

<b>SÍNTESE DO RELATÓRIO FINANCEIRO 12.2025</b>	
Saldo anterior 31.12.2024 (Projeto)	R\$ 7.402.811,95
Saldo anterior 31.12.2024 (Rendimento)	R\$ 77.984,28
Repasses recebidos em 2025	R\$ 14.582.927,68
Rendimento acumulado em 2025	R\$ 389.689,01
Rendimento convertido em repasse	-R\$ 214.707,44
Desconto de IR 2025	-R\$ 111.769,53
Tarifas Bancárias 2025	-R\$ 6.260,40
Pagamento realizados 2025	-R\$ 19.868.226,06
<b>Saldo do Projeto em 12/2025</b>	<b>R\$ 2.252.449,49</b>

Saldo Projeto (2023/2025)	R\$ 2.117.513,57
Rendimento Líquido acumulado até 12/25	R\$ 134.935,92
<b>Total em 12/2025</b>	<b>R\$ 2.252.449,49</b>

Saldo Conta Corrente 12/2025	126.482,65
Saldo Conta Aplicação 12/2025	2.125.966,84
<b>Total</b>	<b>2.252.449,49</b>



### 3. Riscos e Desafios

Ao longo do exercício de 2025, a execução do Contrato de Gestão nº 001/2023 esteve sujeita a riscos inerentes à implementação de projetos tecnológicos estruturantes no âmbito da administração pública, especialmente aqueles relacionados à complexidade técnica das soluções, aos fluxos administrativos e às variáveis externas que impactam prazos e entregas.

Entre os principais fatores de risco identificados destacam-se os processos de aquisição e implantação de equipamentos tecnológicos, cuja execução dependeu de cadeias logísticas especializadas, prazos de fabricação e agendas técnicas para instalação e integração aos ambientes operacionais da SEMAS. Tais condicionantes exigiram reprogramações pontuais de cronogramas, sem prejuízo à continuidade das metas estratégicas pactuadas.

Observou-se também aumento progressivo da demanda por desenvolvimento e sustentação de sistemas, reflexo direto do avanço do processo de transformação digital da Secretaria. Esse cenário ampliou a necessidade de serviços especializados e maior capacidade de resposta técnica, exigindo ajustes operacionais e priorização de entregas para manutenção da estabilidade dos sistemas institucionais.

Outro aspecto relevante refere-se à dependência de repasses financeiros dentro dos prazos previstos contratualmente, fator que pode impactar o fluxo de execução administrativa e financeira. Ainda assim, por meio de planejamento financeiro contínuo e mecanismos de controle interno, foi possível mitigar riscos operacionais e assegurar a regularidade das atividades.

Como medidas de mitigação, foram intensificados o monitoramento sistemático das metas, o acompanhamento contratual permanente, a integração entre equipes técnicas e administrativas e a adoção de práticas de gestão baseadas em indicadores e evidências. A atuação colaborativa entre Fundação Guamá e SEMAS permitiu resposta ágil aos desafios identificados, reduzindo impactos e fortalecendo a governança do contrato.

Dessa forma, os riscos observados durante o exercício contribuíram para o amadurecimento dos processos de gestão, ampliando a capacidade institucional de planejamento, adaptação e tomada de decisão em ambientes tecnológicos dinâmicos e de elevada complexidade operacional.

#### 4. Perspectivas 2026

Para o exercício de 2026, projeta-se a consolidação dos avanços alcançados ao longo de 2025, com foco no fortalecimento da infraestrutura tecnológica, na ampliação da transformação digital e na evolução das soluções aplicadas à gestão ambiental da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade – SEMAS.

As ações previstas priorizam a continuidade dos serviços de desenvolvimento, sustentação e evolução dos sistemas institucionais, bem como a conclusão das metas iniciadas no exercício anterior, especialmente aquelas relacionadas à implantação de soluções tecnológicas, integração de plataformas e modernização da infraestrutura digital.

Destaca-se, ainda, a perspectiva de ampliação das iniciativas voltadas à segurança da informação, governança de dados e processamento de grandes volumes de informações ambientais, fortalecendo a capacidade analítica da Secretaria e subsidiando políticas públicas baseadas em evidências e monitoramento contínuo do território.

No campo da gestão contratual, espera-se o aprimoramento dos mecanismos de planejamento, monitoramento e avaliação de desempenho, com maior utilização de indicadores gerenciais e ferramentas digitais de acompanhamento, promovendo ganhos de eficiência, previsibilidade e transparência na execução das ações.

Também se projeta o fortalecimento das parcerias institucionais e da articulação interorganizacional, ampliando oportunidades de inovação tecnológica aplicada à sustentabilidade e potencializando o impacto das soluções desenvolvidas no âmbito do contrato.

Sob a perspectiva financeira e administrativa, a manutenção do equilíbrio entre planejamento e execução continuará sendo prioridade estratégica, garantindo sustentabilidade operacional e adequada aplicação dos recursos públicos.

Assim, o exercício de 2026 deverá representar etapa de consolidação institucional e maturidade operacional do contrato, com ampliação dos resultados alcançados, fortalecimento da governança tecnológica e reafirmação do compromisso da Fundação Guamá com a eficiência, transparência e apoio à implementação das políticas ambientais do Estado do Pará.

## ANEXOS

### DOCUMENTAÇÃO COMPROBATÓRIA DE CUMPRIMENTO DE METAS

EIXO 1 – Link

[https://drive.google.com/drive/folders/1g8KbgG3X2nTt6tuV5L0wSE2oOYydQGN6?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1g8KbgG3X2nTt6tuV5L0wSE2oOYydQGN6?usp=drive_link)

EIXO 2 – Link

[https://drive.google.com/drive/folders/1CREmM3EW2ieEtmS3OwJGPloOhnX07j38?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1CREmM3EW2ieEtmS3OwJGPloOhnX07j38?usp=drive_link)

EIXO 3 – Link [https://drive.google.com/drive/folders/17Zz083z-8iHe89XBfzZhP3KYWJJ5031s?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/17Zz083z-8iHe89XBfzZhP3KYWJJ5031s?usp=drive_link)

EIXO 4 – Link

[https://drive.google.com/drive/folders/1qEffwUVfsxmGEfWkHoCaRbiSa1ogD87w?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1qEffwUVfsxmGEfWkHoCaRbiSa1ogD87w?usp=drive_link)

EXTRATOS E RELATÓRIO DE MOVIMENTAÇÃO BANCÁRIA – Link

[https://drive.google.com/drive/folders/1DKRNA5fDUppRRBL-7uUtyOzTp9wewZEmT?usp=drive\\_link](https://drive.google.com/drive/folders/1DKRNA5fDUppRRBL-7uUtyOzTp9wewZEmT?usp=drive_link)

PLANILHA DE EXECUÇÃO FINANCEIRA POR METAS - link  
[https://drive.google.com/open?id=1XSJz-yDmchOzZU87BIsIRODNAWKRXae&usp=drive\\_fs](https://drive.google.com/open?id=1XSJz-yDmchOzZU87BIsIRODNAWKRXae&usp=drive_fs)