



Fundação Guamá

Ciência, Tecnologia, Inovação e
Desenvolvimento Sustentável



RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO - 2024
Contrato de Gestão Nº 001/2023 - SEMAS
Período: Dezembro/2023 à Dezembro/2024

Fevereiro/2025



Relatório de Gestão – Fundação de Ciência, Tecnologia, Inovação e Desenvolvimento Sustentável

Contrato de Gestão: 001/2023 – SEMAS

Período: Dezembro/2023 à Dezembro/2024.

1. Apresentação

O Relatório de Gestão 2024 da Fundação de Ciência, Tecnologia, Inovação e Desenvolvimento Sustentável, referente ao Contrato de Gestão Nº 001/2023 - SEMAS, abrange o período de Novembro/2023 a dezembro/2024. Este documento visa detalhar as atividades, avanços e desafios enfrentados ao longo deste ano, destacando as ações implementadas para promover o desenvolvimento tecnológico, a inovação e a sustentabilidade na região. O relatório está estruturado para fornecer uma visão abrangente sobre o desempenho operacional, a execução financeira e as perspectivas futuras, permitindo uma análise clara e transparente das iniciativas conduzidas pela Fundação.

Em 2024, a Fundação Guamá concentrou esforços na implementação das metas e objetivos estabelecidos no contrato de gestão 001/2023. Este contrato, dividido em quatro eixos centrais, focou principalmente nos eixos 1 e 2, enquanto os eixos 3 e 4 não tiveram ações determinantes neste primeiro período, tais esforços resultaram em avanços significativos, apesar dos desafios enfrentados, como atrasos nos repasses financeiros, todos os serviços foram realizados de maneira íntegra e completa.

A seguir, detalhamos as principais realizações e os desafios superados, proporcionando uma visão completa das atividades realizadas, bem como uma síntese de todos os serviços em andamento e saldos bancários finais, visto ser um encerramento de exercício, atípico, com troca de gestão na diretoria executiva, reafirmando o compromisso com a transparência e a eficiência na gestão.

2. Desempenho Operacional

2.1. Principais Realizações

Ressalte-se que o contrato de gestão 001/2023 foi assinado em 30/11/2023, e neste contexto as atividades executadas foram para assegurar o alinhamento estratégico e a eficiência operacional do projeto. A fase inicial foi marcada pela realização de uma reunião de kickoff, evento chave que congregou todas as partes interessadas para definir os objetivos e expectativas, garantindo uma visão compartilhada do caminho a seguir. Posteriormente, procedeu-se à apresentação detalhada do catálogo de serviços, produtos de software e infraestrutura de hardware, oferecendo uma clara compreensão dos recursos disponíveis e das capacidades tecnológicas subjacentes ao projeto. Além disso, realizou-se uma análise minuciosa dos contratos com fornecedores vigentes e daqueles a serem contratados, visando não apenas assegurar a conformidade e a viabilidade financeira, mas também identificar oportunidades de otimização e eficiência. Paralelamente, a contratação de bolsistas desempenhou um papel fundamental na ampliação da capacidade de execução do projeto.



Dado isso, deu-se início a contratação dos serviços conforme solicitações de contratação da SEMAS.

2.2. EIXO 1 - Avanços em transparência, eficiência dos processos e serviços tecnológicos de apoio à gestão ambiental

- **Fábrica de software para desenvolvimento por demanda de melhorias e soluções de software:** Desenvolvimento de novas soluções integradas que atendam as necessidades de gestão ambiental e combate ao desmatamento ilegal de forma organizada e robusta utilizando as melhores práticas de engenharia de software.
- **Sistema de controle financeiro de contratos com integração ao SIAFE:** Fornecimento de sistema no formato SaaS (Software as a Service - entrega do software como serviço) contemplando hospedagem, instalação, treinamento, customizações, acompanhamento assistido, manutenção e suporte do módulo. Sistema idealizado visando o compartilhamento de recursos entre a SEMAS e o IDEFLOR-Bio.
- **Suporte mensal de atendimento aos usuários, sistema e especializado:** Atendimento especializado de serviços de gestão de projetos, análise e gestão de requisitos, arquitetura de software, interação humano-computador, desenvolvimento de melhorias pontuais, BI, suporte a banco de dados e sustentação de sistemas em produção da SEMAS.
- **Gestão de salvaguarda de dados (backup) visando alta disponibilidade:** Serviço de gestão e salvaguarda de dados (backup) visando alta disponibilidade compreende a proteção, segurança e recuperação de dados críticos da SEMAS, assegurando alta disponibilidade e minimizando o risco de perda de informações.
- **Monitoramento e sustentação de software com suporte N1, N2 e N3 visando alta disponibilidade dos sistemas:** Serviço destinado a atender às necessidades de atividades técnicas de manutenção e suporte continuados das aplicações disponibilizadas na plataforma da SEMAS, cujo principal resultado esperado é a manutenção da disponibilidade, estabilidade e funcionalidade de sistemas
- **Sistema (RH) para solução de ponto e folha de pagamento:** Fornecimento de Software de RH contemplando a instalação, treinamento, customizações, acompanhamento assistido, manutenção e suporte dos módulos de Folha de Pagamento, Controle e Gerenciamento do Ponto e APP Mobile.
- **Serviço para instalação de ambiente imersivo em estrutura itinerante:** Instalação de ambiente imersivo para apresentação das diversas ações e programas de sustentabilidade que são realizadas pela SEMAS
- **Serviço de suporte e evolução de soluções digitais da transformação digital em implantação na Semas (Novo Sicar, Portal de atos autorizados, Novo Sigerh, Data lake Semas, Fiscalização inteligente):** Empresa especializada na prestação de serviços técnicos de suporte e evolução de software por demanda para atender os sistemas tecnológicos na plataforma SYDLE da Semas.



2.3. EIXO 2 - Avanços em segurança, infraestrutura, logística e serviços para desenvolvimento tecnológico

- **Solução de armazenamento de dados (Storage) com capacidade mínima de 500tb:** Aquisição de solução de armazenamento, além de serviços de instalação, configuração, treinamento, suporte técnico, assistência técnica do fabricante e garantia.
- **Serviço especializado de segurança da informação:** Serviços gerenciados de segurança da informação incluindo monitoramento, detecção e resposta a incidentes, suporte, gestão de vulnerabilidades e gestão de antivírus.
- **Aquisição de estações meteorológicas automáticas com sistemas de telemetria por satélite incluindo as torres meteorológicas necessárias, cercados, serviço de instalação e garantias:** Aquisição de estações meteorológicas automáticas com sistemas de telemetria por satélite incluindo as torres meteorológicas necessárias, cercados, serviço de instalação e garantias.
- **Equipamentos de informática para manutenção do parque computacional e tecnológico da Semas – Workstations de alta capacidade e Nobreak de 3kVA (2 und cada):** Aquisição de workstations de alta capacidade para permitir processamento e análise dos dados recebidos das estações meteorológicas do projeto e sistema ininterrupto de energia, composto por nobreaks e bando de baterias.
- **Equipamentos de conectividade para Datacenter Semas e Prédios Semas:** Aquisição de 17 Switchs 48 portas L3, 01 Switch de Distribuição Core L3 e 25 Acess Point Wifi
- **Equipamentos de conectividade para Datacenter Semas e Prédios Semas:** Aquisição de 07 Switches 48 portas L2 com cordão óptico e 20 Transceivers SFP+
- **Licença de Software para Datacenter Semas:** Aquisição de licença vitalícia do Windows Server 2022 Datacenter, com o objetivo de aprimorar a segurança e disponibilidade do ambiente de TI da SEMAS
- **Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade:** Serviço de implementação de infraestrutura de rede lógica nos prédios da SEMAS SEDE, BOSQUE e CASA VICENTE, visando melhorar a eficiência das comunicações e suportar as necessidades tecnológicas da instituição.
- **Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade:** Contratação de serviços especializados para implantação de quadro elétrico, revisão, manutenção, transporte e instalação de Nobreak 30000Va no prédio da SEMAS BOSQUE e implementação de infraestrutura de rede lógica nos prédios da SEMAS SEDE, BOSQUE e CASA VICENTE
- **Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade:** Contratação de serviços especializados de desinstalação e instalação de Videowall com fornecimento de material (exceto equipamentos) em unidades da SEMAS SEDE e SEMAS BOSQUE



- **Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade:** Contratação de serviços especializado de manutenção corretiva de gerador 500Kva da marca CUMMINS e modelo C400D6, para abastecer o datacenter da SEMAS SEDE
- **Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade:** Contratação de serviços especializado de Homologação de grupo motor gerador de 500Kva da marca CUMMINS e modelo C400D6, junto a concessionária local de energia para sua regularização
- **Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade:** Contratação para prestação de serviços especializados de tecnologia da informação medidos pela unidade de serviço técnico, englobando atividades de suporte técnico, gerenciamento e execução de projetos, arquitetura e desenvolvimento de soluções, consultoria técnica, governança e outras atividades complexas e específicas de TI
- **Serviços gerenciados de segurança da informação incluindo monitoramento, detecção e resposta a incidentes, suporte, gestão de vulnerabilidades, gestão antivírus:** Serviços gerenciados de segurança da informação incluindo monitoramento, detecção e resposta a incidentes, suporte, gestão de vulnerabilidades e gestão de antivírus.
- **Serviço mensal de impressão de documentos com gestão de cotas de impressão:** Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de outsourcing de impressão, consistindo da reprodução de documentos (impressão e cópias) e digitalização, na modalidade franquia de páginas mais excedente, com fornecimento de equipamentos, sistema de gerenciamento, manutenção e fornecimento de insumos originais
- **Serviços (e/ou licenças de software) em nuvem para hospedagem, comunicação e armazenamento para apoio à gestão ambiental:** Contratação de serviços GOOGLE WORKSPACE - 40 licenças (37 Business Standard e 03 Business Plus)
- **Serviços (e/ou licenças de software) em nuvem para hospedagem, comunicação e armazenamento para apoio à gestão ambiental:** Contratação de empresa especializada (integrador) para fornecimento de serviços de computação em nuvem por meio de 1 (um) provedor de nuvem pública, pelo período de 6 (seis meses) para atender necessidade de implantação de sistema de recursos humanos
- **Serviços (e/ou licenças de software) em nuvem para hospedagem, comunicação e armazenamento para apoio à gestão ambiental:** Contratação de 02 licenças do Canva PRO
- **Serviços (e/ou licenças de software) em nuvem para hospedagem, comunicação e armazenamento para apoio à gestão ambiental:** Aquisição da ferramenta Adobe Creative Cloud para as unidades administrativas, uma plataforma de design gráfico para otimizar e elevar a qualidade dos projetos visuais, comunicações internas e externas e materiais de marketing.



2.4. EIXO 3 - Inovação tecnológica em projetos de gestão ambiental (processos de licenciamento, monitoramento ambiental, regularização e fiscalização ambiental, rastreabilidade das cadeias produtivas)

- Ainda não foram realizadas ações neste período em questão.

2.5. EIXO 4 - Gestão da inovação

- ***Equipamentos de informática - computadores e tablets com conectividade celular por demanda:*** Aquisição de 02 Tablets e 01 Notebook
- ***Equipamentos de informática - computadores e tablets com conectividade celular por demanda:*** Aquisição de 01 Projetor Multimídia, 03 Macbooks e 01 Notebook



A seguir apresentamos um quadro síntese de cumprimento das metas

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO FÍSICA							
EIXO 1 – Avanços em transparência, Eficiência dos Processos Tecnológicos de Apoio à Gestão Ambiental							
AÇÕES	INDICADOR DE DESEMPENHO (POR ANO)	DESCRIÇÃO DESPESA	DURAÇÃO		EMPRESA	STATUS (%)	OBSERVAÇÃO
			INÍCIO	FIM			
Contratação de fábrica de software para desenvolvimento e melhores de soluções de software	Ordens de serviço executadas a partir de demandas de software (melhoria e novos desenvolvimentos) com implantação e transferência tecnológica	Desenvolvimento de software em pontos de função por demanda (estimativa 600 a 3000 pontos de função)	Mês 08	Mês 12	Techlead	100% Executado	
Contratação de equipe de suporte a sistemas de informação da SEMAS	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	08 mensalidades de 1 bolsa BEI nível IV (Graduado)	Mês 03	Mês 10	Robson Yujiro	100% Executado	Pagamento da bolsa finalizada em 30/09/2024.



		Serviço mensal de suporte aos sistemas da SEMAS (10 a 25 postos de trabalho)	Mês 05	Mês 12	Techlead	100% Executado	Contrato renovado para o plano de gestão 2025
		Contratação de horas técnicas especializadas para ações de suporte a sistemas, implantações de serviços tecnológicos avançados (até 20.000 horas)	Mês 05	Mês 12	Techlead	100% Executado	Contrato renovado para o plano de gestão 2025



		Serviço de suporte e evolução de soluções digitais da transformação digital em implantação na Semas (Novo Sicar, Portal de atos autorizados, Novo Sigerh, Data lake Semas, Fiscalização inteligente)	Mês 10	Mês 12	-	0% Executado	O processo foi iniciado, porém o Jurídico da Fundação está realizando alguns ajustes no documento para podermos realizar a publicação do ato convocatório e dar continuidade no processo. Ação reprogramada para 2025
Sustentação e manutenção e salvaguarda de dados visando alta disponibilidade dos sistemas de informação da SMEAS	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço mensal de gestão de salvaguarda de dados (backup) visando alta disponibilidade (min 10 servidores de bancos de dados e até 350 chamados mensais)	Mês 05	Mês 12	Techlead	100% Executado	Contrato renovado para o plano de gestão 2025



		Serviço mensal de monitoramento e sustentação de software com suporte N1, N2 e N3 visando alta disponibilidade dos sistemas (240 a 30 ativos + 60 a 100 sistemas monitorados)	Mês 05	Mês 12	Techlead	100% Executado	Contrato renovado para o plano de gestão 2025
Contratação de serviços de tecnologia da informação para atender objetivos de transparência, gestão e eficiência dos processos de apoio à gestão ambiental	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviços e/ou licenças de software necessários para aumento da transparência, comunicação e gestão administrativo-financeira (entre 2 a 10 contratos de serviços)	Mês 03	Mês 12	Quarter	100% Executado	Serviço referente a instalação do sistema, criação do banco de dados e configuração da aplicação;



		Serviços e/ou licenças de software necessários para aumento da transparência, comunicação e gestão administrativo-financeira (entre 2 a 10 contratos de serviços)	Mês 03	Mês 12	Quarter	100% Executado	Serviço mensal referente ao aluguel de módulo e manutenção; Contrato renovado para o plano de gestão 2025
		Serviços e/ou licenças de software necessários para gestão de recursos humanos e segurança dos acessos e eficiência dos processos organizacionais por demanda (entre 2 a 10 contratos de serviços)	Mês 05	Mês 12	Simetria	100% Executado	Contrato renovado para o plano de gestão 2025
		Serviços e/ou licenças de software necessários para aumento da transparência, comunicação e gestão administrativo-financeira (entre 2 a 10 contratos de serviços)	Mês 07	Mês 07	Inteceleri	100% Executado	



Acompanhamento técnico-gerencial com equipe qualificada nas áreas de software, banco de dados, gestão de projetos para apoiar na seleção de fornecedor, apoio na estimativa de custos, gestão da qualidade das entregas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	08 mensalidades de Bolsa BEI nível V (Doutor)	Mês 05	Mês 08	Adailton Lima	100% Executado	Pagamento da bolsa finalizada em 01/07/2024
--	--	---	--------	--------	---------------	----------------	---

CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO FÍSICA							
EIXO 2 – Avanços em Segurança, Infraestrutura, Logística e Serviços para Desenvolvimento Tecnológico							
AÇÕES	INDICADOR DE DESEMPENHO (POR ANO)	DESCRIÇÃO DESPESA	DURAÇÃO		EMPRESA	STATUS (%)	OBSERVAÇÃO
			INÍCIO	FIM			
Atender Termo de Acordo Extrajudicial – TAE IMERYS – Storage e ferramentas de hardware e software que propiciem melhor processamento e segurança das informações tecnológicas	Aquisição de solução com equipamento de armazenamento para o datacenter	Solução de armazenamento de dados (Storage) com capacidade mínima de 500tb	Mês 08	Mês 12	-	0% Em Execução	Processo para aquisição iniciada em Setembro, porém ainda não finalizada devido alguns ajustes necessários nos itens do Ato Convocatório. Previsão para ser finalizado no primeiro trimestre de 2025.



	Relatório mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Desenvolvimento de software em pontos de função por demanda para melhorias de fiscalização e gestão florestal (estimativa 550 pontos de função)	Mês 08	Mês 12	Tech Lead	100% Executado	Incluído neste EIXO e AÇÃO a partir do 3º Trimestre para custear os serviços.
		Serviços e/ou licenças de software necessários para gestão de recursos humanos e segurança dos acessos e eficiência dos processos organizacionais por demanda	Mês 05	Mês 12	Simetria	100% Executado	Incluído neste EIXO e AÇÃO a partir do 3º Trimestre para custear os serviços.
		Serviço mensal de monitoramento e sustentação de software com suporte N1, N2 e N3 visando alta disponibilidade dos sistemas	Mês 05	Mês 12	Tech Lead	100% Executado	Incluído neste EIXO e AÇÃO a partir do 3º Trimestre para custear os serviços.
		Serviço de salvaguarda de segurança da informação	Mês 05	Mês 12	Tech Lead	100% Executado	Incluído neste EIXO e AÇÃO a partir do 3º Trimestre para custear os serviços.



		Serviço especializado de segurança da informação	Mês 08	Mês 12	IT Protect	100% Executado	Incluído neste EIXO e AÇÃO a partir do 3º Trimestre para custear os serviços.
Atender Termo de Compromisso e Ajuste de Conduta – SIDEPAR: Monitoramento climático e Hidrometeorológico nas regiões Sul e Sudeste Pareense, com foco na mitigação aos impactos das mudanças climáticas.	Aquisição de equipamentos de monitoramento meteorológico	Aquisição de estações meteorológicas automáticas com sistemas de telemetria por satélite incluindo as torres meteorológicas necessárias, cercados, serviço de instalação e garantias (6 und.)	Mês 08	Mês 12	-	0% Executado	Solicitação atrasou devido algumas questões técnicas do TR enviado pela SEMAS, e posteriormente foi suspensão, devido ao atraso no repasse, necessitando remanejamento temporário de saldo dessa ação, para pagamento de equipamento de informática, que eram prioritários. Ação reprogramada para 2025
	Aquisição de equipamentos de informática	Equipamentos de informática para manutenção do parque computacional e tecnológico da Semas – Workstations de alta capacidade e Nobreak de 3kVA (2 und cada	Mês 08	Mês 11	MYPHONE COM. VAR	100% Executado	Adquirido os Workstations e entregues conforme o planejado dia 31/10



	Aquisição de equipamentos de informática	Equipamentos de informática para manutenção do parque computacional e tecnológico da Semas – Workstations de alta capacidade e Nobreak de 3kVA (2 und cada	Mês 08	Mês 11	WAHOO INOV. E COMER	100% Executado	Adquirido os Nobreaks 3KvA e entregues conforme o planejado dia 31/10
	Aquisição de equipamentos de conectividade (Switches, roteadores-wifi, insumos para conectividade)	Equipamentos de conectividade para Datacenter Semas e Prédios Semas	Mês 09	Mês 11	Tech Lead	100% Executado	Foram adquiridos 17 Switchs 48 portas L3 (entregues 21/10) e 25 Acess Point Wifi (entregues 30/10)
	Aquisição de equipamentos de conectividade (Switches, roteadores-wifi, insumos para conectividade)	Equipamentos de conectividade para Datacenter Semas e Prédios Semas	Mês 10	Mês 11	Futura Distribuidora	50% Executado	Adquirido 01 Switch de Distribuição Core L3, porém devido atraso na fabricantes, o produto ainda não foi entregue, previsto para início de janeiro/2025
	Aquisição de licenças de software para equipamentos e serviços do datacenter	Licença de Software para Datacenter Semas	Mês 09	Mês 09	Tech Lead	100% Executado	Aquisição de licença vitalícia do Windows Server 2022 Datacenter



Implantação de serviços de conectividade	Relatório mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	02 bolsas x 09 mensalidades de bolsa BEI nível III (Graduando ou Nível médio)	Mês 05	Mês 12	Emanuel Levy e Juan Ricardo	100% Executado	
		08 mensalidades de 1 bolsa BEI nível IV (Graduado)	Mês 05	Mês 12	Murilo Silva	75% Executado	Bolsa suspensa de pagamento em Setembro/24, conforme solicitação da demandante SEMAS.
		Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade (incluindo links de acesso à internet) no datacenter e nas unidades da SEMAS (por demanda) (1 a 30 serviços/contratos)	Mês 04	Mês 04	Jrr de Mira	100% Executado	Realizado a implementação de infraestrutura de rede lógica nos prédios da SEMAS SEDE, BOSQUE e CASA VICENTE, visando melhorar a eficiência das comunicações e suportar as necessidades tecnológicas da instituição.
			Mês 06	Mês 07	Jrr de Mira	100% Executado	Implantação de quadro elétrico, revisão, manutenção, transporte e instalação de Nobreak 30000Va no prédio da



							SEMAS BOSQUE e implementação de infraestrutura de rede lógica nos prédios da SEMAS SEDE, BOSQUE e CASA VICENTE
			Mês 08	Mês 10	RadioCom m Telecomun icações	100% Executado	Realizado a desinstalação e instalação de Videowall com fornecimento de material (exceto equipamentos) em unidades da SEMAS SEDE e SEMAS BOSQUE
			Mês 08	Mês 10	DCML	100% Executado	Realizado a manutenção corretiva de gerador 500Kva da marca CUMMINS e modelo C400D6, para abastecer o datacenter da SEMAS SEDE
			Mês 10	Mês 12	Preamar	100% Executado	Realizado homologação de grupo motor gerador de 500Kva da marca CUMMINS e modelo C400D6, junto a concessionária local de energia para sua regularização.



			Mês 08	Mês 12	-	0% Executado	Contratação para prestação de serviços especializados de tecnologia da informação medidos pela unidade de serviço técnico, englobando atividades de suporte técnico, gerenciamento e execução de projetos, arquitetura e desenvolvimento de soluções, consultoria técnica, governança e outras atividades complexas e específicas de TI. O processo ainda está em fase de ajustes quanto aos prazos de execução cada solicitação dos itens contidos no memorial descritivo, após a conclusão serão solicitadas as empresas suas propostas. Ação reprogramada para 2025
--	--	--	-----------	-----------	---	-----------------	---



Implantar serviços de segurança da Informação e inteligência para conter possíveis ataques e vulnerabilidades	Relatório mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviços gerenciados de segurança da informação incluindo monitoramento, detecção e resposta a incidentes, suporte, gestão de vulnerabilidades, gestão antivírus (por demanda) (serviço para 1500 usuários Semas e para cada serviço e equipamento do datacenter)	Mês 06	Mês 12	It Protect	100% Executado	A partir do 3º Trimestre esta ação foi incluída também na AÇÃO (TAE IMERYS) para custear os serviços
--	---	---	--------	--------	------------	----------------	--



Serviços de Gestão de Impressões nas Unidades da SEMAS	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço mensal de impressão de documentos com gestão de cotas de impressão (50.000 a 100.000 impressões mensais)	Mês 07	Mês 12	C2A Soluções em Informática	100% Executado	Houve a solicitação de um aditamento do contrato para inclusão de mais 05 máquinas conforme solicitação da SEMAS e após tratativas foi firmado o aditamento e as máquinas estão sendo acrescentadas na Semas. Contrato renovado para o plano de gestão 2025
Disponibilizar serviços e sistemas em nuvem computacional	Relatório mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviços (e/ou licenças de software) em nuvem para hospedagem, comunicação e armazenamento para apoio à gestão ambiental (por demanda) (2 a 15 contratos)	Mês 02	Mês 12	Inteceleri	100% Concluído	Serviços GOOGLE WORKSPACE - 40 licenças (37 Business Standard e 03 Business Plus)
			Mês 03	Mês 12	Canva	100% Concluído	Licenças anuais adquiridas no CANVA para o NEL (Núcleo de Estudos Legislativos) e ASCOM (Assessoria de Comunicação).



			Mês 06	Mês 11	DNX Brasil	100% Executado	Serviço realizado em sua totalidade e conforme solicitação da SEMAS não foi renovado após finalização.
			Mês 08	Mês 09	Adobe	100% Executado	Foram adquiridas 02 licenças da ferramenta Adobe com validade de 01 ano, na qual foram atreladas aos seguintes emails ascom@citsemas.pa.gov.br / ascom@semas.pa.gov.br . Toda plataforma foi testada e garantida sua funcionalidade.



Acompanhamento técnico-gerencial com equipe qualificada nas áreas de infraestrutura, conectividade e segurança e gestão de projetos para apoiar na estratégia de solução, na seleção de fornecedor, apoio na estimativa de custos, gestão da qualidade das entregas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	2 Bolsas BEI nível VI (Doutor): bolsa 1 com 10 mensalidades e bolsa 2 com 3 mensalidades	Mês 03	Mês 12	Antônio Jorge Abelém	100% Executado	
		09 mensalidades de Bolsa BEI nível IV (Graduado)	Mês 04	Mês 12	Fabrício Figueiredo	100% Executado	



CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO FÍSICA							
EIXO 3 – Inovação Tecnológica em Projetos de Gestão Ambiental							
AÇÕES	INDICADOR DE DESEMPENHO (POR ANO)	DESCRIÇÃO DESPESA	DURAÇÃO		EMPRESA	STATUS (%)	OBSERVAÇÃO
			INÍCIO	FIM			
Desenvolver produtos inovadores com ênfase em integração de sistemas e em otimização de processos	Relatório mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Equipe científica de Transformação digital do projeto (1 doutor, 2 mestres e 2 graduados), 08 mensalidades cada, para ações de inovação e desenvolvimento tecnológico das soluções visando respaldo e visibilidade científica do projeto	Mês 05	Mês 12	Cláudia Marinho (IV)	100% Executado	



CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO FÍSICA							
EIXO 4 – Gestão da Inovação							
AÇÕES	INDICADOR DE DESEMPENHO (POR ANO)	DESCRIÇÃO DESPESA	DURAÇÃO		EMPRESA	STATUS (%)	OBSERVAÇÃO
			INÍCIO	FIM			
Gestão da Inovação do Projeto	Relatório mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Material Permanente	Mês 05	Mês 05	-	100% Executado	Aquisição de 02 Tablets e 01 Notebook
			Mês 07	Mês 08	-	100% Executado	Aquisição de 01 Notebook
			Mês 09	Mês 09	-	100% Executado	Aquisição de 01 Notebook. 03 Mackbook e 01 Projeto Multimidia



		12 mensalidades de Bolsas de Estímulo à Inovação (1 para Doutor, 1 para Mestre, 4 para Graduados) visibilidade científica do projeto	Mês 01	Mês 11	Rodrigo Quites (VI), Arnaldo Miranda (V), Suely Amaral, Milkson Campelo, Jorge Figueiredo e Rodrigo Pantoja (IV)	100% Executado	
		09 mensalidades de Bolsas de Estímulo à Inovação (4 para Graduados)	Mês 04	Mês 12	Hellen Alves, José Bonifácio, Tamiles Amorim e Tuanny Porto (IV)	100% Executado	



3. Desafios e Soluções

Durante a execução do contrato de gestão 001/2023, nos deparamos com desafios significativos, incluindo a contratação de fornecedores eficientes, o acompanhamento da execução e dos entregáveis dos contratos, e a manutenção de um bom relacionamento com o cliente. Para superar essas dificuldades, adotamos uma metodologia rigorosa de seleção e avaliação de fornecedores, apoiada por um processo de monitoramento contínuo para garantir a qualidade e o cumprimento dos prazos. Manteremos também o processo de melhoria contínua de gestão dos projetos para um acompanhamento detalhado do progresso, permitindo uma comunicação eficaz entre todas as partes envolvidas e assegurando que os padrões de qualidade sejam mantidos. Além disso, fortaleceremos os canais de comunicação transparentes e regulares com o cliente e fornecedores, promovendo uma abordagem colaborativa que fortaleça a confiança mútua e facilite a adaptação às necessidades do projeto. Essas estratégias nos permitirão enfrentar os desafios apresentados e encontrar soluções eficazes para garantir o sucesso do contrato de gestão.

4. Execução Financeira

4.1. Orçamento Planejado x Executado

No primeiro ano do projeto (2024), a execução financeira do projeto sofreu várias alterações que resultaram em 4(quatro) aditivos, mas ainda sim teve-se vários atrasos de repasse que prejudicaram o andamento de algumas ações e consequentemente no desempenho de metas. De acordo com o quarto termo aditivo, vigente atualmente, apresentamos uma comparação entre o orçamento planejado e o executado, destacando as principais diferenças.

A comparação entre o orçamento planejado (no primeiro ano) e o executado até 12/2024, revela uma diferença significativa de R\$ 4.893.121,95 a receber, devido principalmente aos atrasos nos repasses das parcelas. Enquanto o planejamento inicial previa desembolsos consistentes ao longo dos meses, a execução financeira foi marcada por variações que impactaram temporariamente algumas atividades.

A seguir apresentamos as planilhas sínteses da execução financeira para melhor entendimento do que estava previsto e o que foi executado, bem como os saldos em 31/12/2024, e em seguida as sínteses por rubricas e por metas:



Cronograma de desembolso previsto x executado – de acordo com 4º TAC, vigente

CONTRATO DE GESTÃO - SEMAS TI (ANO 1)							
Data Vencimento	Data do Recebimento	Parcela	Mês	Valor Previsto	Valor Recebido	Valor em atraso	Observação
05/12/2023	21/12/2023	Parcela 1	dez/23	R\$ 45.800,00	R\$ 45.800,00	R\$ -	
05/01/2024	22/12/2023	Parcela 2	jan/24	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ -	
05/02/2024	22/12/2023	Parcela 3	fev/24	R\$ 319.550,00	R\$ 162.250,00	R\$ -	
	23/02/2024				R\$ 96.300,00		
	23/02/2024				R\$ 61.000,00		
05/03/2024	22/12/2023	Parcela 4	mar/24	R\$ 994.122,44	R\$ 87.922,44	-R\$ 50.000,00	
	01/04/2024				R\$ 50.000,00		
	01/04/2024				R\$ 906.200,00		
05/04/2024	22/12/2023	Parcela 5	abr/24	R\$ 1.116.757,88	R\$ 64.027,56	R\$ 50.000,00	
	06/05/2024				R\$ 750.000,00		
	06/05/2024				R\$ 252.730,32		
05/05/2024	12/06/2024	Parcela 6	mai/24	R\$ 1.138.757,88	R\$ 121.900,00	R\$ -	
	19/06/2024				R\$ 1.016.857,88		
05/06/2024	19/06/2024	Parcela 7	jun/24	R\$ 3.672.150,00	R\$ 100.000,00	R\$ -	
	11/07/2024				R\$ 2.800.000,00		
	01/08/2024				R\$ 772.150,00		
05/07/2024	23/08/2024	Parcela 8	jul/24	R\$ 9.672.706,79	R\$ 3.051.853,17	R\$ 344.189,12	
	23/08/2024				R\$ 5.575.114,50		
	17/12/2024				R\$ 641.550,00		
05/08/2024	17/10/2024	Parcela 9	ago/24	R\$ 572.150,00	R\$ 572.150,00	R\$ -	R\$61.000,00 a maior a ser compensado na parcela 10.
05/09/2024	17/10/2024	Parcela 10	set/24	R\$ 3.616.730,63	R\$ 61.000,00	R\$ 3.116.080,63	R\$61.000,00 remanejado da parcela 9.
05/09/2024	-				R\$ 383.650,00		
05/10/2024	-	Parcela 11	out/24	R\$ 850.777,40	R\$ 87.400,00	R\$ 707.377,40	
05/11/2024	-	Parcela 12	nov/24	R\$ 447.777,40	R\$ 87.400,00	R\$ 307.377,40	
05/12/2024	17/12/2024	Parcela 1 (Ano 2)	dez/24	R\$ 501.537,01	R\$ 83.439,61	R\$ 418.097,40	
Total				R\$ 22.998.817,43	R\$ 17.880.695,48	R\$ 4.893.121,95	

SÍNTESE DA EXECUÇÃO FINANCEIRA POR RUBRICAS – ATÉ 31/12/2024

PLANO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS (Ano 1 - Dez/23 a Nov/24)					
GRUPO/NATUREZA DA DESPESA	TOTAL PREVISTO	SALDO 2023	RECEBIDO 2024	TOTAL EXECUTADO 2024	SALDO DISPONÍVEL
DESPESAS CORRENTES					
Bolsa	R\$ 936.300,00	R\$ 90.200,00	R\$ 460.500,00	-R\$ 538.300,00	R\$ 12.400,00
Despesas com pessoal e encargos	R\$ 635.972,44	R\$ 104.100,00	R\$ 531.872,44	-R\$ 633.575,92	R\$ 2.396,52
Material de Consumo	R\$ 20.000,00	R\$ -	R\$ 20.000,00	-R\$ 3.600,00	R\$ 16.400,00
Serviço de Terceiro Pessoa Jurídica	R\$ 12.346.912,84	R\$ 215.700,00	R\$ 8.414.768,93	-R\$ 8.446.085,07	R\$ 184.383,86
Despesas Financeiras	R\$ -	-R\$ 81,00	R\$ -	-R\$ 4.393,00	-R\$ 4.474,00
SUB-TOTAL	R\$ 13.939.185,28	R\$ 409.919,00	R\$ 9.427.141,37	-R\$ 9.625.953,99	R\$ 211.106,38
DESPESAS DE CAPITAL					
Equipamentos e Material Permanente	R\$ 8.512.295,13	R\$ -	R\$ 8.185.114,50	-R\$ 996.292,19	R\$ 7.188.822,31
SUB-TOTAL	R\$ 8.512.295,13	R\$ -	R\$ 8.185.114,50	-R\$ 996.292,19	R\$ 7.188.822,31
TOTAL	R\$ 22.451.480,41	R\$ 409.919,00	R\$ 17.612.255,87	-R\$ 10.622.246,18	R\$ 7.399.928,69



PLANO DE APLICAÇÃO DOS RECURSOS (Ano 2 - Dez/24 a Dez/25)				
GRUPO/NATUREZA DA DESPESA	TOTAL PREVISTO	RECEBIDO 2024	TOTAL EXECUTADO 2024	SALDO DISPONÍVEL
DESPESAS CORRENTES				
Bolsa	R\$ 527.150,00	R\$ 40.550,00	-R\$ 40.550,00	R\$ -
Despesas com pessoal e encargos	R\$ 557.564,93	R\$ 42.889,61	-R\$ 44.480,35	-R\$ 1.590,74
Material de Consumo	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Serviço de Terceiro Pessoa Jurídica	R\$ 9.195.614,31	R\$ -	R\$ -	R\$ -
Despesas Financeiras	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SUB-TOTAL	R\$ 10.280.329,24	R\$ 83.439,61	-R\$ 85.030,35	-R\$ 1.590,74
DESPESAS DE CAPITAL				
Equipamentos e Material Permanente	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
SUB-TOTAL	R\$ -	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TOTAL	R\$ 10.280.329,24	R\$ 83.439,61	-R\$ 85.030,35	-R\$ 1.590,74

SÍNTESE DO RELATÓRIO FINANCEIRO 31.12.2024	
Saldo anterior 31.12.2023	R\$ 409.919,00
Repasses recebidos	R\$ 17.470.695,48
Rendimento (Convertido em repasse)	R\$ 225.000,00
Rendimento líquido em conta	R\$ 105.828,24
Desconto de IR	-R\$ 23.369,96
Tarifas Bancárias	-R\$ 4.393,00
Pagamento realizados	-R\$ 10.702.883,53
Saldo do Projeto em 31/12/2024	R\$ 7.480.796,23



Saldo Conta Corrente	21.601,70
Saldo Conta Aplicação	7.459.194,53
Total	7.480.796,23



SÍNTESE DA EXECUÇÃO FINANCEIRA POR METAS – De acordo com 4º TAC, vigente

ORÇAMENTO SÍNTESE DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2023 - SEMAS TI (ANO 1)

Ano 1-EIXO 1 - Avanços em Transparência, Eficiência dos processos e Serviços tecnológicos de apoio à gestão ambiental.	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Valor Previsto	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Contratação de fábrica de software PARA Desenvolvimento e melhorias de soluções de software	Ordens de Serviço executadas a partir de demandas de software (melhoria e novos desenvolvimentos) com implantação e transferência tecnológica	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Desenvolvimento de software em pontos de função por demanda (estimativa 600 a 3.000 pontos de função)	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	-R\$ 46.800,00	R\$ 3.200,00
	Contratação de equipe e/ou serviço de suporte a sistemas de informação da SEMAS	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Bolsa de Estímulo à Inovação	08 mensalidades de 1 Bolsa BEI nível IV (Graduado)	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	-R\$ 25.000,00	R\$ -
			Material Permanente	Equipamentos de informática para uso da equipe técnica por demanda (2 a 4 equip.)	R\$ -	R\$ -		R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de suporte aos sistemas da Semas (10 a 25 postos de trabalho)	R\$ 2.192.000,00	R\$ 1.644.000,00	-R\$ 1.660.871,00	-R\$ 16.871,00
	Sustentação e manutenção e salvaguarda de dados visando alta disponibilidade dos sistemas de informação da Semas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de gestão de salvaguarda de dados (backup) visando alta disponibilidade (min 10 servidores de banco de dados e até 350 chamados mensais)	R\$ 650.000,00	R\$ 650.000,00	-R\$ 650.000,00	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de monitoramento e sustentação de software com suporte N1, N2 e N3 visando alta disponibilidade dos sistemas (240 a 300 ativos + 60 a 100 sistemas monitorados)	R\$ 375.000,00	R\$ 375.000,00	-R\$ 375.000,00	R\$ -
	Contratação de serviços de tecnologia da Informação para atender objetivos de transparência, gestão e eficiência dos processos de apoio à gestão ambiental	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços e/ou licenças de software necessários para aumento da transparência, comunicação, e gestão administrativo-financeira (entre 2 a 10 contratos de serviços)	R\$ 896.500,00	R\$ 852.000,00	-R\$ 896.432,00	-R\$ 44.432,00
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços e/ou licenças de software necessários para gestão de recursos humanos e segurança dos acessos e eficiência dos processos organizacionais por demanda (entre 2 a 10 contratos de serviços)	R\$ 211.215,75	R\$ 211.215,76	-R\$ 211.215,70	R\$ 0,06
	Acompanhamento técnico-gerencial com equipe qualificada nas áreas de software, banco de dados, gestão de projetos para apoiar na seleção de fornecedor, apoio na estimativa de custos, gestão da qualidade das entregas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Bolsa de Estímulo à Inovação	03 mensalidades de Bolsa BEI nível V (Doutor)	R\$ 25.500,00	R\$ 25.500,00	-R\$ 25.500,00	R\$ -
TOTAIS					R\$ 4.425.215,75	R\$ 3.832.715,76	-R\$ 3.890.818,70	-R\$ 58.102,94



Eixo 2 - Avanços em Segurança, Infraestrutura, Logística e Serviços para Desenvolvimento tecnológico	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Novo Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	TC MUTIRÃO CONCILIAÇÃO	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada e aquisição de equipamentos	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Licenças de Software e serviços para viabilizar funcionamento de sistemas e serviços do Datacenter e do parque tecnológico da Semas	R\$ 90.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade para gestão da inovação	R\$ 120.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Material Permanente	Aquisição de equipamentos de conectividade para ampliação de serviços da Semas	R\$ 150.000,00	R\$ 96.228,00	-R\$ 96.228,00	R\$ -
			Bolsa de Estímulo à Inovação	Bolsas de inovação pra gestão da inovação	R\$ 40.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
TC - Conversão de Multa JBS (TC 671/2024, 672/2024 e 670/2024)	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada e aquisição de equipamentos	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada e aquisição de equipamentos	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços e/ou licenças de software necessários para aumento da transparência da gestão administrativo-financeira de contratos	R\$ 546.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço Especializado de Segurança da informação (2 meses)	R\$ 360.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de monitoramento e sustentação de software com suporte N1, N2 e N3 visando alta disponibilidade dos sistemas (5 meses)	R\$ 300.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço de Salvaguarda de Dados da Semas (Gestão de Backup) (2 meses)	R\$ 300.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Bolsa de Estímulo à Inovação	Evolução científica e tecnológica do projeto Selo Verde (bolsas de pesquisa - 12 meses)	R\$ 350.400,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço de Nuvem para sistemas específicos (Car, Car 2.0, Selo verde, Mit) (6 meses)	R\$ 120.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço de certificação de qualidade para software da Semas	R\$ 30.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Material Permanente	Aquisição de equipamentos de conectividade para ampliação de serviços da Semas	R\$ 73.380,63	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço de Suporte e evolução dos sistemas (Novo Sicar, Portal de atos autorizativos, Novo Sigerh, data lake semas, fiscalização inteligente) (12 meses)	R\$ 700.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Material Permanente	Equipamentos de informática e conectividade para gestão da inovação	R\$ 153.800,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços técnicos de Diagnóstico e modernização de tecnologia da informação voltada para gestão de processos inovadores.	R\$ 130.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Bolsa de Estímulo à Inovação	Bolsas de inovação pra gestão da inovação	R\$ 25.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Material Permanente	Solução de armazenamento de dados (Storage) com capacidade mínima de 500tb	R\$ 5.575.114,50	R\$ 5.575.114,50	R\$ -	R\$ 5.575.114,50
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Desenvolvimento de software em pontos de função por demanda para melhorias de fiscalização e gestão florestal (estimativa 550 pontos de função)	R\$ 396.295,01	R\$ 78.205,89	-R\$ 94.320,00	-R\$ 16.114,11
Atender Termo de Acordo Extrajudicial - TAE IMERYS - storage e ferramentas de hardware e software que propiciem melhor processamento e segurança das informações tecnológicas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços e/ou licenças de software necessários para gestão de recursos humanos e segurança dos acessos e eficiência dos processos organizacionais por demanda (mês 7 a mês 12)	R\$ 633.647,28	R\$ 633.647,28	-R\$ 633.646,98	R\$ 0,30
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de monitoramento e sustentação de software com suporte N1, N2 e N3 visando alta disponibilidade dos sistemas (240 a 300 ativos + 60 a 100 sistemas monitorados)	R\$ 360.000,00	R\$ 360.000,00	-R\$ 445.387,50	-R\$ 85.387,50
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço de Salvaguarda de Dados da Semas (Gestão de Backup) (mês 7 a mês 12)	R\$ 900.000,00	R\$ 900.000,00	-R\$ 890.775,00	R\$ 9.225,00
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço Especializado de Segurança da informação (mês 7 a mês 12)	R\$ 1.080.000,00	R\$ 1.080.000,00	-R\$ 1.068.930,00	R\$ 11.070,00



Eixo 2 - Página 2/2 - Avanços em Segurança, Infraestrutura, Logística e Serviços para Desenvolvimento tecnológico

Eixo 2 - Avanços em Segurança, Infraestrutura, Logística e Serviços para Desenvolvimento tecnológico	Eixo 2 - Página 2/2 - Avanços em Segurança, Infraestrutura, Logística e Serviços para Desenvolvimento tecnológico							
	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Novo Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Atender Termo de Compromisso e Ajuste de Conduta - SIDEPAR: Monitoramento Climático e Hidrometeorológico nas regiões Sul e Sudeste Paraense, com foco na mitigação aos impactos das Mudanças Climáticas.	Aquisição de equipamentos de monitoramento meteorológico	Material Permanente	Aquisição de estações meteorológicas automáticas com sistemas de telemetria por satélite incluindo as torres meteorológicas necessárias, cercados, serviço de instalação e garantias (6 unid)	R\$ 800.000,00	R\$ 753.772,00	R\$ -	R\$ 753.772,00
		Aquisição de equipamentos de informática	Material Permanente	Equipamentos de informática para manutenção do parque computacional e tecnológico da Semas - Workstations de alta capacidade e nobreak de 3kva (2 unid)	R\$ 210.000,00	R\$ 210.000,00	-R\$ 201.838,00	R\$ 8.162,00
		Aquisição de equipamentos de conectividade (switches, roteadores, wifi, insumos para conectividade)	Material Permanente	Equipamentos de conectividade para datacenter Semas e prédios Semas	R\$ 1.440.000,00	R\$ 1.440.000,00	-R\$ 589.477,00	R\$ 850.523,00
		Aquisição de licenças de software para equipamentos e serviços do datacenter	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Licença de Software para datacenter Semas	R\$ 350.000,00	R\$ 350.000,00	-R\$ 348.000,00	R\$ 2.000,00
	Garantir funcionamento do datacenter Semas com equipamentos, licenças, serviços para viabilizar processamento e armazenamento eficiente dos sistemas e serviços de TI		Material de Consumo	Pecas e insumos para conectividade (por demanda) (estimativa a depender da demanda por ser material de consumo)	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	-R\$ 3.600,00	R\$ 16.400,00
	Implantação de serviços de conectividade	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Bolsa de Estímulo à Inovação	2 bolsas x 09 mensalidades de Bolsa BEI III (Graduando ou nível médio)	R\$ 18.000,00	R\$ 15.000,00	-R\$ 15.000,00	R\$ -
			Bolsa de Estímulo à Inovação	08 mensalidades de 1 Bolsa BEI nível IV (Graduado)	R\$ 15.000,00	R\$ 15.000,00	-R\$ 15.000,00	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Execução de serviços técnicos de infraestrutura e de conectividade (incluindo links de acesso à internet) no datacenter e nas unidades da Semas (por demanda) (1 a 30 serviços/contratos)	R\$ 630.000,00	R\$ 542.400,00	-R\$ 536.344,43	R\$ 6.055,57
Implantar serviços de segurança da Informação e inteligência para conter possíveis ataques e vulnerabilidades	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços gerenciados de segurança da informação incluindo monitoramento, detecção e resposta a incidentes, suporte, gestão de vulnerabilidades, gestão antivírus (por demanda) (serviço para 1500 usuários Semas e para cada serviço e equipamento do datacenter)	R\$ 180.000,00	R\$ 180.000,00	-R\$ 180.000,00	R\$ -	
Serviços de Gestão de Impressões nas unidades da Semas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de impressão de documentos com gestão de cotas de impressão (50.000 a 100.000 impressões mensais)	R\$ 372.254,80	R\$ 350.000,00	-R\$ 299.816,10	R\$ 50.183,90	
Disponibilizar serviços e sistemas em nuvem computacional	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços (e/ou licenças de software) em nuvem para hospedagem, comunicação e armazenamento para apoio à gestão ambiental (por demanda) (2 a 15 contratos)	R\$ 182.000,00	R\$ 182.000,00	-R\$ 108.546,36	R\$ 73.453,64	
Acompanhamento técnico-gerencial com equipe qualificada nas áreas de infraestrutura, conectividade e segurança e gestão de projetos para apoiar na estratégia de solução, na seleção de fornecedor, apoio na estimativa de custos, gestão da qualidade das entregas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Bolsa de Estímulo à Inovação	1 Bolsa BEI nível V (Doutor): 10 mensalidades	R\$ 68.000,00	R\$ 60.000,00	-R\$ 68.000,00	-R\$ 8.000,00	
		Bolsa de Estímulo à Inovação	09 mensalidades de Bolsa BEI nível IV (Graduado)	R\$ 17.500,00	R\$ 12.500,00	-R\$ 15.000,00	-R\$ 2.500,00	
	TOTAIS				R\$ 16.736.392,22	R\$ 12.853.867,67	-R\$ 5.609.909,37	R\$ 7.243.958,30



Eixo 3 - Inovação tecnológica em projetos de gestão ambiental (processos de licenciamento, monitoramento ambiental, regularização e	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Desenvolver produtos inovadores com ênfase em integração de sistemas e em otimização de processos	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Bolsa de Estímulo à Inovação	Equipe científica de Transformação digital do projeto (1 doutor, 2 mestres e 2 graduados), 08 mensalidades cada, para ações de inovação e desenvolvimento tecnológico das soluções visando respaldo e visibilidade científica do projeto	R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	-R\$ 10.000,00	R\$ -
	TOTAIS				R\$ 10.000,00	R\$ 10.000,00	-R\$ 10.000,00	R\$ -
Ano 1 - Eixo 4 - Gestão da Inovação	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Novo Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Gestão da Qualidade de Software e de Serviços de Tecnologia da informação com Inovação	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Contratação de instituições credenciadas para certificação em Gestão da Inovação, MPS.BR Software e MPS.BR Serviços por demanda (1 a 6 contratações)	R\$ -	R\$ -		R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços de capacitação para equipe de tecnologia da SEMAS E CITSEMAS na área de tecnologia da informação e comunicação, nos temas: Engenharia de software; Ferramentas e tecnologias para TI; Segurança da informação; Inteligência Artificial; Tratamento de dados baseado na LGPD; Ciência de Dados, Cloud Computing, Gestão de serviços de TI por demanda (1 a 10 eventos de capacitação)	R\$ -	R\$ -		R\$ -
			Bolsa de Estímulo à Inovação	Pagamento de 03 mensalidades de bolsas para especialistas atuarem na capacitação e implantação de processos de Gestão da Inovação, qualidade de software e de serviços de TI da SEMAS com base nos processos do Perfil 3 do Selo Guamá de Gestão da Inovação (1 doutor +1 Mestres + 1 graduado)	R\$ -	R\$ -		R\$ -
	Gestão da Inovação do projeto	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Material Permanente	Equipamentos de informática - computadores e tablets com conectividade celular por demanda (2 a 20 equipamentos)	R\$ 110.000,00	R\$ 110.000,00	-R\$ 108.749,19	R\$ 1.250,81
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços técnicos de conectividade para gestão de processos inovadores.	R\$ 192.000,00	R\$ 192.000,00	R\$ -	R\$ 192.000,00
			Despesas com pessoal	Remuneração de pessoal (1 a 50 contratados)	R\$ 635.972,44	R\$ 635.972,44	-R\$ 633.575,92	R\$ 2.396,52
			Bolsa de Estímulo à Inovação	12 mensalidades de Bolsas de Estímulo à Inovação (1 para Doutor, 1 para Mestre, 4 para Graduados)	R\$ 297.700,00	R\$ 297.700,00	-R\$ 364.800,00	R\$ 22.900,00
			Bolsa de Estímulo à Inovação	9 mensalidades de Bolsas de Estímulo à Inovação (4 para Graduados)	R\$ 90.000,00	R\$ 90.000,00		
	TOTAIS				R\$ 1.325.672,44	R\$ 1.325.672,44	-R\$ 1.107.125,11	R\$ 218.547,33



ORÇAMENTO SÍNTESE DO CONTRATO DE GESTÃO Nº 001/2023 - SEMAS TI (ANO 2)								
Ano 2 - EIXO 1 - Avanços em Transparência, Eficiência dos processos e Serviços tecnológicos de apoio à gestão ambiental.	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Novo Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Contratação de equipe e/ou serviço de suporte a sistemas de informação da SEMAS	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Bolsa de Estímulo à Inovação	13 mensalidades de 1 Bolsa BEI nível IV (Graduado)	R\$ 32.500,00	R\$ 2.500,00	-R\$ 2.500,00	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de suporte aos sistemas da Semas (10 a 25 postos de trabalho)	R\$ 3.562.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	Sustentação e manutenção e salvaguarda de dados visando alta disponibilidade dos sistemas de informação da Semas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de gestão de salvaguarda de dados (backup) visando alta disponibilidade (min 10 servidores de banco de dados e até 350 chamados mensais)	R\$ 1.100.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de monitoramento e sustentação de software com suporte N1, N2 e N3 visando alta disponibilidade dos sistemas (240 a 300 ativos + 60 a 100 sistemas monitorados)	R\$ 480.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	Contratação de serviços de tecnologia da Informação para atender objetivos de transparência, gestão e eficiência dos processos de apoio à gestão ambiental	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços e/ou licenças de software necessários para aumento da transparência, comunicação, e gestão administrativo-financeira (entre 2 a 10 contratos de serviços)	R\$ 289.250,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
			Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços e/ou licenças de software necessários para gestão de recursos humanos e segurança dos acessos e eficiência dos processos organizacionais por demanda (entre 2 a 10 contratos de serviços)	R\$ 211.067,91	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	TOTAIS					R\$ 5.674.817,91	R\$ 2.500,00	-R\$ 2.500,00



Ano 2 - Eixo 2 - Página 1/2 - Avanços em Segurança, Infraestrutura, Logística e Serviços para Desenvolvimento tecnológico	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Novo Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Implantação de serviços de conectividade	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Bolsa de Estimulo à Inovação	2 bolsas x 13 mensalidades de Bolsa BEI III (Graduando ou nível médio)	R\$ 26.000,00	R\$ 2.000,00	-R\$ 2.000,00	R\$ -
	Implantar serviços de segurança da Informação e inteligência para conter possíveis ataques e vulnerabilidades	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços gerenciados de segurança da informação incluindo monitoramento, detecção e resposta a incidentes, suporte, gestão de vulnerabilidades, gestão antivírus (por demanda) (serviço para 1500 usuários Semas e para cada serviço e equipamento do datacenter)	R\$ 1.980.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	Ano 2 - Eixo 2 - Página 2/2 - Avanços em Segurança, Infraestrutura, Logística e Serviços para Desenvolvimento tecnológico							
	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Novo Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Garantir serviços de conectividade, comunicação e logística de apoio aos objetivos estratégicos do projeto visando viabilidade das ações do projeto relacionadas a locais remotos	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço de conectividade e comunicações para missões em campo (por demanda) (2 a 10 serviços)	R\$ 789.360,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	Serviços de Gestão de Impressões nas unidades da Semas	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviço mensal de impressão de documentos com gestão de cotas de impressão (50.000 a 100.000 impressões mensais)	R\$ 794.656,20	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	Disponibilizar serviços e sistemas em nuvem computacional	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Serviço de Terceiros Pessoa Jurídica	Serviços (e/ou licenças de software) em nuvem para hospedagem, comunicação e armazenamento para apoio à gestão ambiental (por demanda) (2 a 15 contratos)	R\$ 50.000,00	R\$ -	R\$ -	R\$ -
	TOTAIS				R\$ 3.640.016,20	R\$ 2.000,00	-R\$ 2.000,00	R\$ -



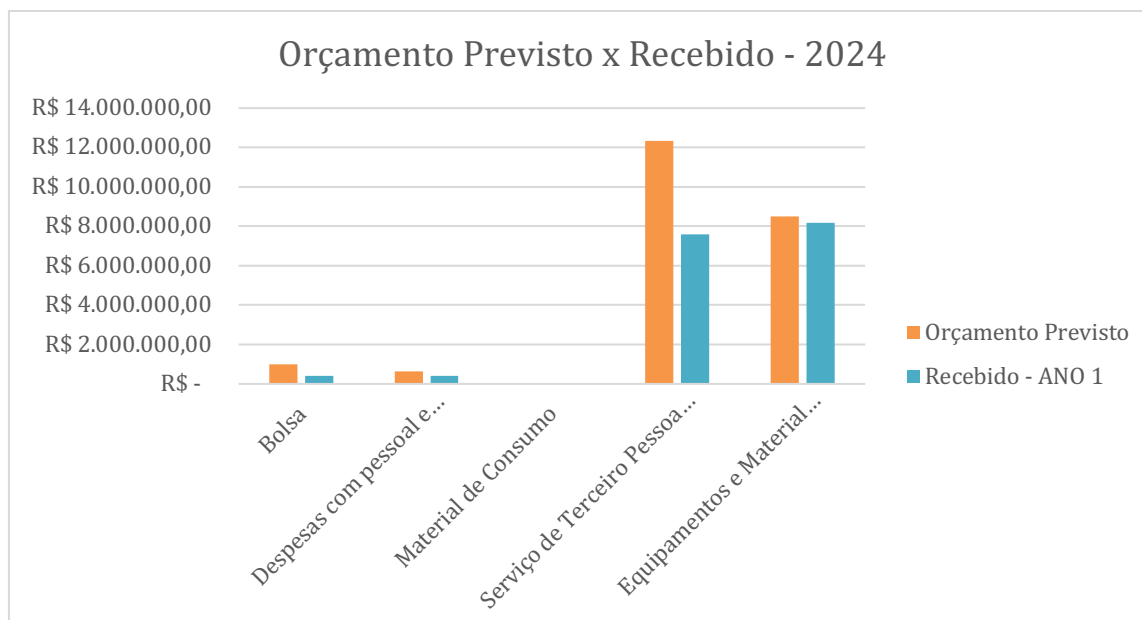
Ano 2 - Eixo 4 - Gestão da Inovação	Ações	Indicador de desempenho (por ano)	Rubrica	Descrição da despesa	Novo Valor total	Valor Recebido	Valor Executado	Valor Disponível
	Gestão da Inovação do projeto	Relatórios mensais de avaliação de desempenho e acompanhamento do projeto elaborado por equipe técnica qualificada	Despesas com pessoal	Remuneração de pessoal (1 a 50 contratados)	R\$ 557.564,93	R\$ 42.889,61	-R\$ 44.480,35	-R\$ 1.590,74
			Bolsa de Estímulo à Inovação	13 mensalidades de Bolsas de Estímulo à Inovação (1 para Doutor, 1 para Mestre, 4 para Graduados)	R\$ 323.050,00	R\$ 36.050,00	-R\$ 36.050,00	R\$ -
			Bolsa de Estímulo à Inovação	13 mensalidades de Bolsas de Estímulo à Inovação (4 para Graduados)	R\$ 145.600,00			
	TOTAIS					R\$ 1.026.214,93	R\$ 78.939,61	-R\$ 80.530,35
				ANO 1	R\$ 22.497.280,41	R\$ 18.022.255,87	-R\$ 10.617.853,18	R\$ 7.404.402,69
				ANO 2	R\$ 10.341.049,04	R\$ 83.439,61	-R\$ 85.030,35	-R\$ 1.590,74
				TOTAIS GERAIS	R\$ 32.838.329,45	R\$ 18.105.695,48	-R\$ 10.702.883,53	R\$ 7.402.811,95

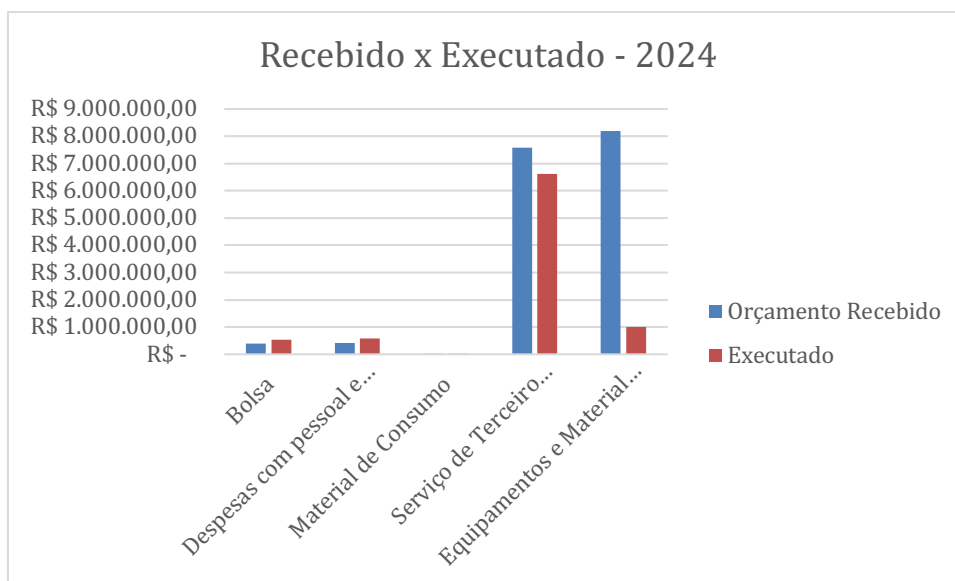
4.2. Análise Financeira

No período, foi observada uma disparidade entre o orçamento planejado e o executado devido a atrasos nos repasses das parcelas, exceto a de janeiro de 2024. Esses atrasos impactaram temporariamente a execução de algumas atividades, mas não comprometeram a entrega dos resultados esperados. Apesar das dificuldades, a fundação conseguiu mitigar os impactos através de uma gestão financeira eficiente e adaptável. Priorizando-se despesas essenciais e renegociando prazos com fornecedores para garantir a continuidade dos serviços e a execução das atividades previstas. Esta abordagem permitiu que, mesmo com a diferença entre o previsto e o executado, os objetivos do projeto fossem alcançados sem comprometimento significativo dos resultados esperados, garantindo que todos os recursos fossem utilizados de maneira eficiente e alinhada com os objetivos do projeto.

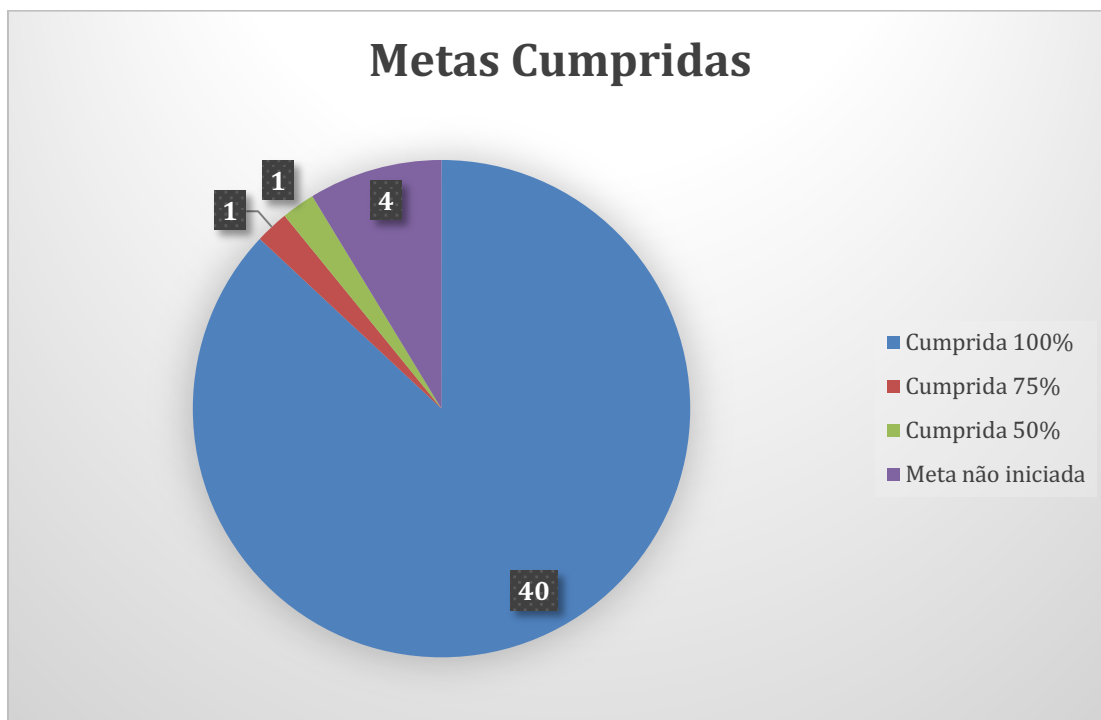
No entanto, é imperativo destacar a importância de cumprir rigorosamente o cronograma de desembolso para assegurar que as metas estabelecidas sejam alcançadas dentro dos prazos previstos. A previsibilidade dos repasses financeiros é crucial para a execução eficiente das atividades planejadas e para evitar interrupções que possam comprometer o andamento do projeto. No cenário atual, levando em conta os atrasos acumulados até 31/12/2024, constatamos o atraso de repasse na ordem de um pouco mais de 4 milhões de reais. Esse déficit representa um desafio significativo que demanda ações imediatas para a regularização dos repasses financeiros, a concedente já foi comunicada por e-mail.

A seguir apresentamos os gráficos que ilustram de maneira visual e permitem uma análise mais intuitiva e precisa da execução financeira.





Do total de 46 metas previstas 87% estão cumpridas 100% e continuam em execução, conforme demonstrado no gráfico abaixo.





5. Considerações Finais e Perspectivas Futuras

No período em análise, o contrato de gestão da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Sustentabilidade (SEMAS) foi fundamental para impulsionar uma série de iniciativas voltadas ao fortalecimento da cultura de inovação, desenvolvimento de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), gestão ambiental eficiente, transparência e segurança de dados, entre outros aspectos essenciais para o Estado do Pará. Refletindo sobre esse período, destacamos a eficácia das estratégias adotadas, que contribuíram significativamente para avanços notáveis em várias áreas.

No entanto, reconhecemos que há pontos que podem ser aprimorados. A complexidade das demandas atuais exige uma abordagem ainda mais integrada e colaborativa, visando otimizar processos e resultados. Nesse sentido, estamos comprometidos em identificar e implementar melhorias contínuas, alinhadas com nossos valores, missão e visão de futuro.

Uma das principais análises realizadas é a identificação dos desafios enfrentados pela organização. A SEMAS tem enfrentado obstáculos consideráveis, incluindo a necessidade de lidar com questões ambientais cada vez mais urgentes, a complexidade das tecnologias da informação e comunicação, e a garantia da segurança e transparência dos dados. Para superar esses desafios, estamos desenvolvendo estratégias abrangentes que envolvem parcerias estratégicas, investimento em capacitação e aprimoramento de processos internos.

Além dos desafios, também reconhecemos as oportunidades de crescimento. O Estado do Pará possui um potencial enorme para se destacar como um polo de inovação e sustentabilidade, o qual foi criado pela SEMAS CENTRO DE INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO EM GESTÃO AMBIENTAL para dar condições e adequações a tal estrutura. Identificamos oportunidades promissoras em mercados emergentes, como o desenvolvimento de cadeias produtivas sustentáveis e a expansão da pesquisa científica e tecnológica. Estamos comprometidos em aproveitar essas oportunidades, alavancando nossos recursos e expertise para impulsionar o crescimento econômico e social da região.

Olhando para o próximo período, delineamos um planejamento estratégico que visa consolidar e expandir os ganhos alcançados até o momento. Nossos objetivos incluem a ampliação da eficiência processual, a consolidação de avanços em segurança de dados e transparência, o fortalecimento da infraestrutura e softwares relacionados à gestão ambiental, e o aprofundamento do apoio à pesquisa científica e tecnológica. Estabelecemos metas claras e mensuráveis para acompanhar nosso progresso e garantir que estejamos no caminho certo para alcançar nossos objetivos.



Em resumo, as considerações finais e perspectivas futuras do contrato de gestão da SEMAS refletem nosso compromisso contínuo com o desenvolvimento sustentável e a inovação. Reconhecemos os desafios à frente, mas estamos confiantes em nossa capacidade de superá-los, aproveitando as oportunidades de crescimento e avançando em direção a um futuro mais próspero e sustentável para o Estado do Pará.

6. Anexos e Documentação de Suporte

Pasta de planilhas financeiras e extratos

<https://drive.google.com/drive/folders/1vc4Y9FR9I75kfiq3aezsdlcFEDPQALA-?usp=sharing>

Pasta de Contratos e Relatórios de Atividades das Empresas

[Comprovantes](#)

Pastas com os relatórios dos bolsistas

[09 - Relatórios Bolsistas](#)

Planilha de Acompanhamento de Contratações de Serviços

[Acompanhamento SEMAS.xlsx](#)